

Podrá ingresar a las charlas dictadas por la Subdirección de Proyectos del Departamento Nacional de Planeación sobre el tema “Formulación de Proyectos: Preparación” a través de los siguientes enlaces:

Ciclo 1: <https://youtu.be/zP1gGsvMPJw>

Ciclo 2: <https://youtu.be/20JvBNI82fw>

Ciclo 3 – Parte 1: <https://youtu.be/lqG5Sm3S4P4>

Ciclo 3 – Parte 2: <https://youtu.be/hIBV4nFPmBc>



Departamento Nacional de Planeación



Formulación de proyectos: Preparación II

Julio 2024

Dirección de Proyectos e Información para la Inversión Pública
Departamento Nacional de Planeación



Contenido

1.

Riesgos

2.

Ingresos y Beneficios

1.

Riesgos



[Esta foto](#) de Autor desconocido está bajo licencia [CC BY-NC-ND](#)

¿Qué es un riesgo?

Los riesgos son eventos inciertos que pueden llegar a suceder en el futuro, dentro del horizonte de ejecución del proyecto y representaran efectos de diferente magnitud en uno o más de sus objetivos.



¿Por qué realizar análisis de riesgos?



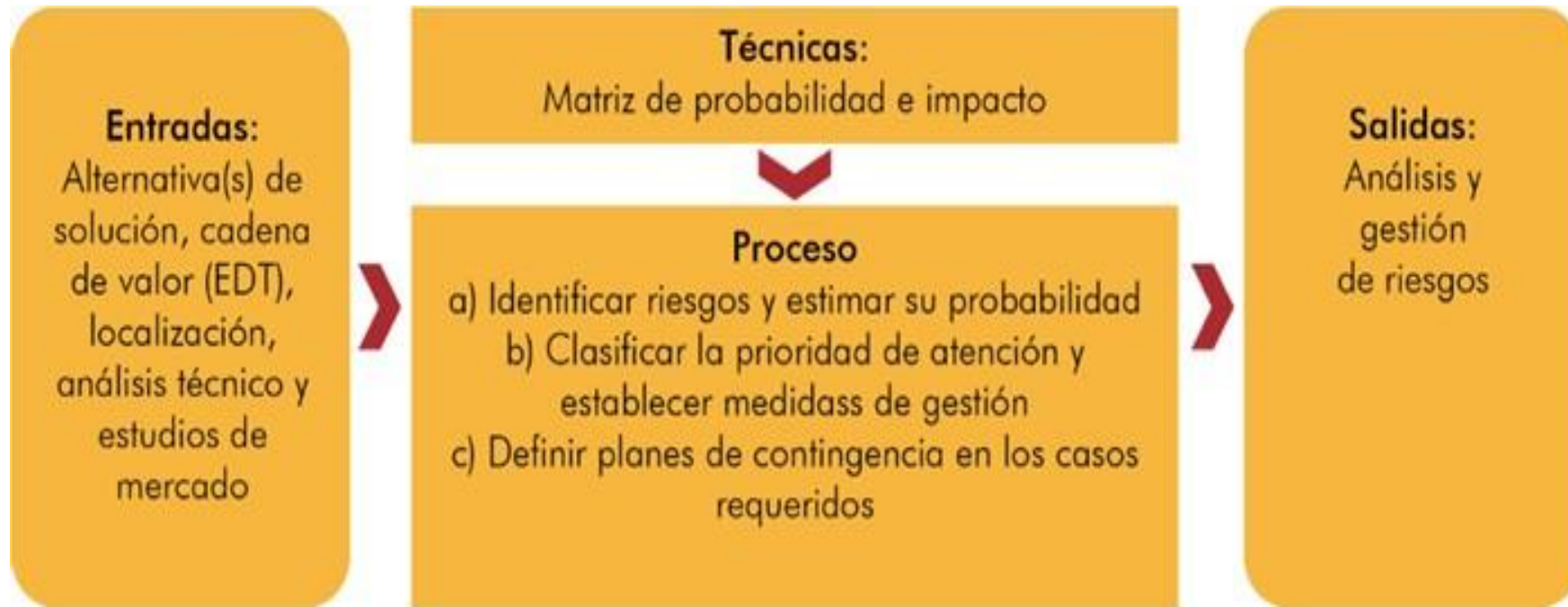
Mediante este análisis se puede prever algo negativo que tiene probabilidad de ocurrir, así como la magnitud en la que podría hacerlo.



Permite establecer medidas de prevención o mitigación, generando así oportunidades de ejecutar exitosamente el proyecto y alcanzar sus objetivos.



Caracterización del proceso de análisis y gestión del riesgo



Fuente: elaboración Subdirección de Proyectos del DNP

Análisis de Riesgo

Fortalecimiento de las competencias comunicativas en inglés de los estudiantes de los Establecimientos Educativos oficiales

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Operacionales	Desinterés de los estudiantes por mejorar las competencias comunicativas en inglés.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Bajos resultados en los diferentes niveles según el MCE en las pruebas SABER 11.	Adelantar actividades de formación acerca de la importancia del inglés en el mundo globalizado.
	De calendario	No se desarrolla el calendario académico de acuerdo con la programación establecida en la normatividad.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	No se logra desarrollar las actividades programadas limitando la completitud del proceso de enseñanza y aprendizaje.	Acompañar a las Secretarías de Educación para el ajuste de calendarios académicos que permitan reponer el tiempo perdido.
	Operacionales	Uso inadecuado de la dotación por parte de docentes y estudiantes.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	Daños parcial o total de la dotación	Capacitación en buen uso de la dotación a estudiantes y docentes.
2-Componente (Productos)	Legales	Incumplimientos de la normatividad para una adecuada prestación del servicio.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Baja calidad en la prestación del servicio de fortalecimiento del inglés.	Realizar una adecuada selección del operador que prestará el servicio. Seguimiento al cumplimiento de la normatividad vigente por parte de la empresa prestadora del servicio.
3-Actividad	Administrativos	Retrasos en la suscripción del contrato con el operador.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Demora en la ejecución del proyecto.	Contar con los estudios de preinversión para iniciar etapa de inversión.

2. Ingresos y Beneficios



El retorno de la inversión

Al disponer recursos y hacer esfuerzos en la ejecución de un proyecto, se espera que exista una compensación.

Ante esta expectativa se debe evaluar si los ingresos y beneficios generados en un proyecto de inversión son compensatorios de la inversión realizada.

Relacionados con los **fines en el árbol de objetivos** , existen cambios que se derivan de la realización del proyecto y que generan efectos positivos al bienestar de la población.

Perspectiva privada

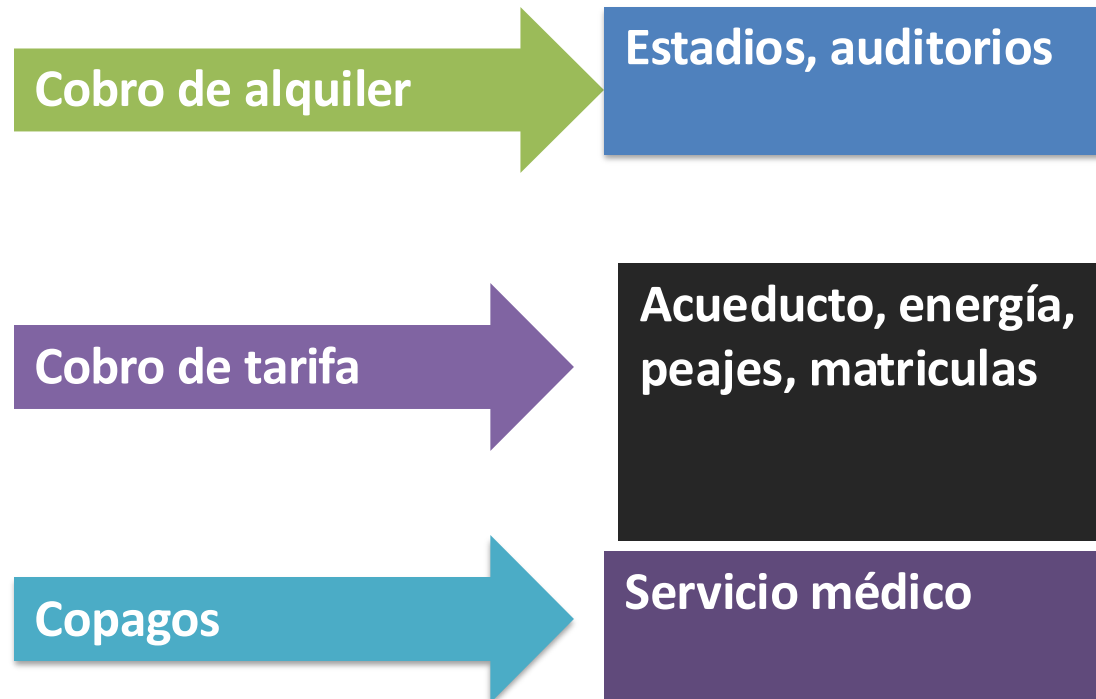
Aumentar los ingresos
por la venta de bienes o
servicios

Perspectiva pública

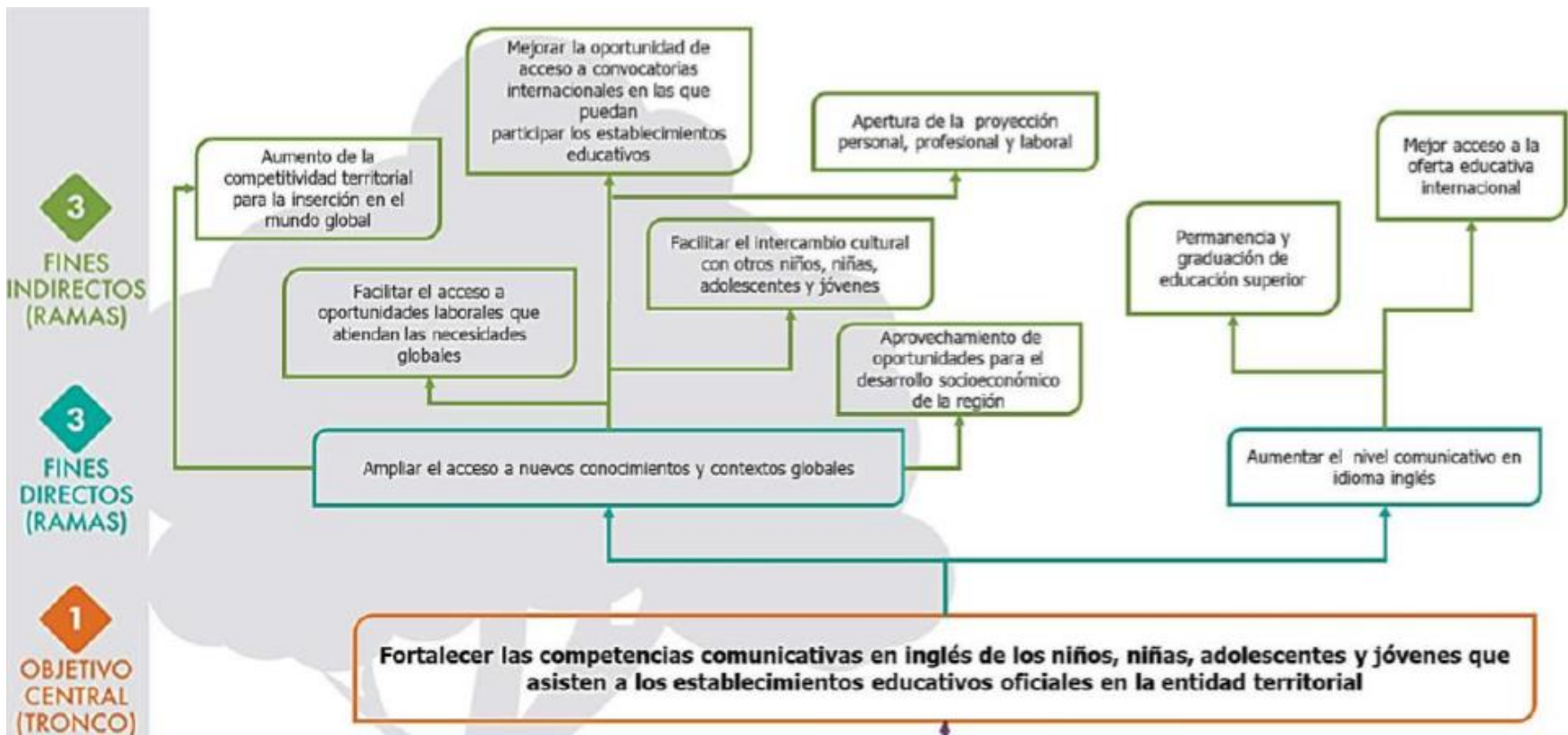
Mejorar el bienestar de
la población

Identificación de ingresos

Los ingresos corresponden a dinero que se genera por la operación de los bienes o la venta de servicios por parte del Estado tras la ejecución del proyecto de inversión. Estos recursos aportan a su sostenibilidad en la etapa de operación.



Identificación de beneficios



BENEFICIOS	DESCRIPCION
Directos	Aumentar el nivel comunicativo en idioma inglés
Indirectos	Facilitar el acceso a oportunidades laborales que atiendan las necesidades globales
Externalidades e Intangibles	Apertura de la proyección personal, profesional y laboral

Cuantificación de los ingresos y beneficios

Datos

- En la formulación del proyecto se genera información que apoya el proceso de cuantificación de los ingresos y beneficios.
 - ✓ Árbol de objetivos
 - ✓ Población objetivo
 - ✓ Estudio de necesidades
 - ✓ Estudio técnico
- Al margen de la información generada en la formulación y estructuración del proyecto, se sugiere también recurrir a información sectorial especializada.

Métodos

- Existen técnicas que permiten estimar el valor que tienen los beneficios, entre ellas:
 - ✓ Costos evitados
 - ✓ Valoración a precios de mercado
 - ✓ Precios hedónicos
 - ✓ Valoración contingente
 - ✓ Costos de viaje

Cuantificación de beneficios – Método costos evitados

Si el proyecto genera algún ahorro frente a la situación actual o evita costos de atender efectos negativos.

Ejemplo: Costos evitados a las familias por la formación en una lengua extranjera de los estudiantes mediante cursos de inglés. Cantidad son los estudiantes beneficiados y valor unitario el costo medio de un curso.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Otros

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	85.564,00	\$1.560.000,00	\$133.479.840.000,00
1	85.564,00	\$1.623.726,00	\$138.932.491.464,00
2	85.564,00	\$1.690.055,21	\$144.607.883.988,44
3	85.564,00	\$1.759.093,96	\$150.515.115.593,44
4	85.564,00	\$1.830.952,95	\$156.663.658.213,80

Cuantificación de beneficios – Método valoración a precios de mercado

Estimación tomando como referencia información de los precios de mercado de un bien o servicio específico

Ejemplo: Proyecto de Construcción y Dotación de un Centro de Acopio y Conservación de Leche

Aumento en ingresos para familias productoras de leche. La cantidad se mide como los litros de leche acopiados y enfriados anualmente. El valor unitario corresponde al mayor valor que obtiene un productor por cada litro de leche acopiado y enfriado.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Pesos

Bien producido: Leche fresca

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
1	900.000,00	\$200,00	\$180.000.000,00
2	900.000,00	\$209,00	\$188.100.000,00
3	900.000,00	\$219,00	\$197.100.000,00
4	900.000,00	\$230,00	\$207.000.000,00
5	900.000,00	\$240,00	\$216.000.000,00

Cuantificación de beneficios – Método precios hedónicos

El conjunto de características de los bienes o servicios determinan su valor. Este método requiere determinar una ecuación que exprese la valoración de cada una de esas características y que en suma exprese el precio del bien o servicio.

Ejemplo:

En el mercado inmobiliario se analizan aspectos del entorno, como el estado de las vías de acceso, las zonas verdes, la disponibilidad de servicios públicos, la seguridad en la zona, la cercanía de colegios, entre otros. Todos ellos influyen en el valor de una vivienda, por lo tanto, al realizar una intervención que mejore el espacio público se genera una valorización de los predios en su entorno cercano.



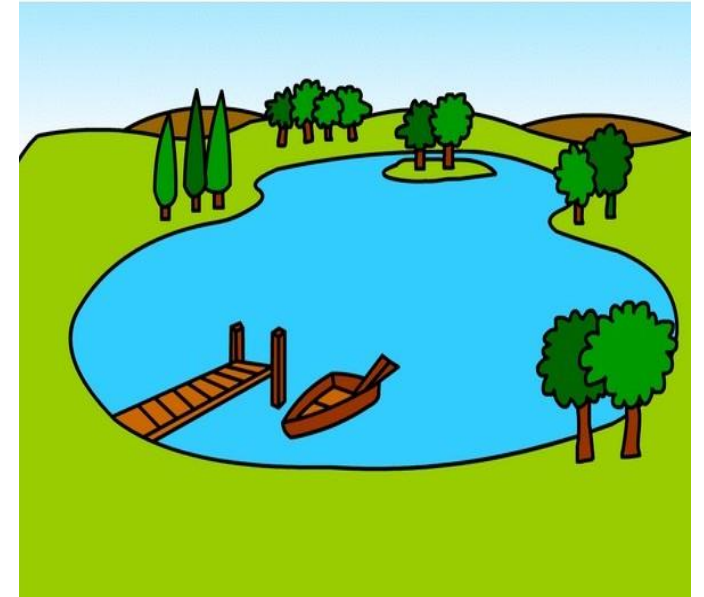
Cuantificación de beneficios – Método Valoración contingente

Esta técnica utiliza cuestionarios aplicados a los beneficiarios del proyecto con el fin de analizar su máxima disposición a pagar por su realización en un escenario de mercado hipotético.

Ejemplo:

La descontaminación de un lago es interés de toda la comunidad cercana. Para evaluar los beneficios que se generan por su descontaminación, se aplica una encuesta en la que se propone a la comunidad realizar pagos mensuales de \$X, durante 5 años, los cuales serían cancelados mediante la factura del servicio de acueducto y alcantarillado.

La disponibilidad de la comunidad a cancelar la tarifa hipotética bajo las condiciones propuestas determinara cuanto valora el lago descontaminado.



Cuantificación de beneficios – Método costos de viaje

Este método está relacionado con proyectos que inciden en la movilización de la población para disfrutar de un bien o servicio. Su aplicación se hace mediante encuestas en función de determinar el costo de transportarse, incluido el tiempo utilizado en el desplazamiento. Entre las variables relevantes del análisis está la frecuencia y distancia en el recorrido.

Ejemplo:

En una población la gente disfruta ir a un río que se encuentra a 2 horas de viaje para preparar el almuerzo, compartir en familia y disfrutar el paisaje. Se plantea la construcción de un parque a las afueras del área urbana del municipio, en el que se incluyan casetas de cocina, espacios de zonas verdes y un lago artificial. El proyecto busca proveer un lugar de recreación cercano.

Con el supuesto que se acepten los dos espacios recreativos con el mismo interés, los beneficios estarán valorados en el ahorro en el desplazamiento que realiza actualmente la comunidad para llegar hasta el río.



Podrá ingresar a las charlas dictadas por la Subdirección de Proyectos del Departamento Nacional de Planeación sobre el tema “Formulación de Proyectos: Preparación” a través de los siguientes enlaces:

Ciclo 1: <https://youtu.be/zP1gGsvMPJw>

Ciclo 2: <https://youtu.be/20JvBNI82fw>

Ciclo 3 – Parte 1: <https://youtu.be/lqG5Sm3S4P4>

Ciclo 3 – Parte 2: <https://youtu.be/hIBV4nFPmBc>



Departamento Nacional de Planeación

